

## Raadsinformatiememo

Datum 6 mei 2025  
Ons kenmerk 383662  
Aan De gemeenteraad en steunfractieleden  
Van S. Kruijer en Haydar Erol  
Bijlage 2  
Onderwerp Verkenning toeristisch investeringsfonds Schagen

Geachte dames en heren,

### Aanleiding

In juli 2023 is door uw raad een motie van het CDA, JessLokaal, de PvdA en Seniorenpartij aangenomen waarin het college wordt verzocht om de oprichting van een Stichting Toeristisch Investeringsfonds Schagen (STIS) te onderzoeken. Een eventuele STIS moet de samenwerking tussen de gemeente en sector versterken en daarnaast de daadkracht van de sector vergroten. In dezelfde motie wordt het college verzocht om een visie en beleid op te stellen die als kaders kunnen dienen voor een STIS. Met het opstellen van de Toeristische Agenda Kop van Noord-Holland wordt hier op regioniveau uitvoering aan gegeven.

Vooruitlopend op de afronding van de Toeristische Agenda voor de Kop is bureau Ginder gevraagd om in gezamenlijkheid met OFS en gemeente te verkennen of, en binnen welke kaders, een STIS opgericht kan worden. Ginder heeft hierbij ook onderzoek gedaan naar ervaringen elders in Nederland.

### Kernboodschap

In eerste instantie werd gesproken over een STIS op basis van het model zoals Texel heeft opgericht (STIFT). De voorbeelden elders in Nederland laten zien dat er op meerdere manieren samengewerkt kan worden aan een gedeelde ambitie. Deze voorbeelden tonen overeenkomsten, maar verschillen ook sterk van elkaar. In alle voorbeelden wordt een duidelijke ambitie benoemd passend bij de gemeente. Dit is het uiteindelijke doel waarnaar gestreefd wordt. De ambitie wordt in alle gevallen ondersteund door doelstellingen/voorwaarden die richting geven aan de uitvoering.

Ginder concludeert in haar rapport dat de focus in Schagen tot nu toe op de organisatie en financiering van een STIS gelegen heeft. Het oprichten van een STIS zou echter nooit een doel op zichzelf moeten zijn, maar slechts het middel om gezamenlijke doelen te bereiken.

Hoe zich dit organisatorisch vertaalt en welke financiële middelen nodig zijn, hangt af van het gestelde doel en de gewenste acties. Dit vormt de basis voor een goed onderbouwd verhaal.

Het oprichten van een STIS biedt vele kansen voor de gemeente Schagen. Tegelijkertijd vraagt het oprichten van een STIS om weloverwogen keuzes en een gedeeld toekomstbeeld. Te beginnen bij de vragen “Wat is het doel/de ambitie van STIS?” en “Wat is nodig om het gewenste doel te bereiken?”. Pas daarna kan bepaald worden wat voor type organisatie nodig is om het doel te bereiken.

### **Vervolg**

De noodzaak om tot een verdere uitwerking en onderbouwing van een STIS te komen, wordt ook door gemeente Schagen en OFS erkend. Daarom is in gezamenlijkheid besloten om 2025 te gebruiken voor het uitwerken van de gezamenlijke ambitie en doelstelling, inclusief concrete kaders/acties. Uiterlijk Q1 2026 moet duidelijk zijn welke organisatiestructuur hierbij past en wat dit vraagt qua financiële middelen. Vervolgens kan de rest van 2026 gebruikt worden om de formele stappen richting oprichting van een STIS vorm te geven. Hierbij is STIS vooralsnog de werktitel, maar ook een andere vorm van samenwerken en financieren blijft mogelijk.

Hiervoor is het wenselijk om 2026 nog als een extra overgangsjaar te zien en de financiële afspraken die zijn opgenomen in het Addendum 2025 nog een jaar te continueren, zodat in het tussenliggende jaar alsnog stappen gezet kunnen worden. Met het Addendum 2025 is de bijdrage vanuit de toeristenbelasting aan de OFS eenmalig verhoogd van € 0,04 naar € 0,10 per nacht.

### **Aanvullende informatie**

Eind 2025 loopt de overeenkomst met de OFS met betrekking tot het Ondernemersfonds af. Momenteel werkt de OFS aan een voorstel voor een nieuwe periode. Ook de BIZ voor het centrum van Schagen loopt eind dit jaar af. Het proces rondom het Ondernemersfonds 2.0 en de BIZ staat voor nu los van de STIS, maar de processen worden wel in samenhang bekeken.

Burgemeester en wethouders van de gemeente Schagen,

Mevrouw E.C. van der Bruggen  
Gemeentesecretaris

Mevrouw M.J.P. van Kampen-Nouwen  
Burgemeester

### **Bijlage**

Rapport Verkenning toeristisch investeringsfonds Schagen  
Brief OFS d.d. 22 april 2025